



Semaine du 08 juin 2020 | S24 – n°8

## Sommaire

Éditorial .....	2
I. Veille sectorielle .....	3
A) Aérien international .....	3
B) Hôtellerie internationale .....	6
C) Autres prestataires .....	7
FOCUS : Robotisation et automation : des solutions pratiques pour le tourisme en temps de crise sanitaire ? .....	8
II. Marchés émetteurs et impacts économiques .....	8
A) Marchés émetteurs Amériques .....	9
B) Marchés émetteurs Europe .....	10
C) Marchés émetteurs Asie.....	11
D) Marchés émetteurs Océanie-Pacifique.....	11
III. Marchés concurrentiels.....	12
A) Marchés concurrentiels destinations insulaires .....	12
FOCUS : Une seconde vague à Hawaii et en Polynésie française : un risque qu'il faudra maîtriser .....	12
B) Autres destinations concurrentielles .....	14
IV. Portraits d'étudiants rédacteurs .....	15
PORTRAIT - Nos brillants étudiants de l'UPF : Élodie@EI BASSEZ .....	15
PORTRAIT - Nos brillants étudiants de l'UPF : Renate WHITE.....	16

## Éditorial

---

*'la ora na,*

*Bienvenu dans ce 8<sup>ème</sup> numéro de la veille documentaire organisée par le CETOP et intitulée « tourisme & résilience ». Deux focus sont au programme cette semaine. Le premier est une originalité et une exclusivité avec l'interview de Stanislav Ivanov, concernant la robotisation et l'intelligence artificielle dans le tourisme. Le second est un travail de prévision de Vincent Dropsy, basé sur une étude de l'UHERO, concernant le nombre de personnes infectées qui arriveront en Polynésie française avec la réouverture au tourisme international.*

*Désormais, la destination de Tahiti et de ses îles organise la relance de son tourisme. Il s'agit d'une excellente nouvelle. En effet, ces dates de reprises (3 Juillet reprise des vols et 15 juillet, levée du système de quarantaine) permettent aux hôteliers, aux compagnies aériennes et autres professionnels de se préparer. À l'heure actuelle, l'un des plus gros problèmes est levé : l'incertitude sur le court-terme sur la reprise d'activité. Cependant, cette reprise va devoir faire à la situation économique très difficile et inédite. La crise majeure que nous traversons fera encore des dégâts et de nouveaux enjeux sont face à nous. Mais il est sûr que la destination bénéficie de deux points majeurs qui aideront à surmonter les fortes difficultés à venir (plus fortes que lors des précédentes crises de 2001 et 2009) : une organisation et une professionnalisation des acteurs. La campagne marketing de Tahiti Tourisme et la capacité de gestion et de concertation du Ministère du Tourisme en sont la preuve.*

*Quelques petites informations pour terminer. Nous continuons cette veille documentaire jusqu'au 6 juillet grâce à nos exceptionnels étudiants en format "derniers des Mohicans" (Lou Deval, Oumati Kienlen, Georges Yim et Laëtitia Shu-Ying Sin). Après cette date, nous allons nous organiser pour continuer mais sur un rythme moins soutenu (bimensuel). Cependant, il est certain que cette veille "tourisme & résilience" reviendra à la rentrée avec le même état d'esprit (une collaboration enseignants-étudiants). Nous avons hâte de mettre nos prochaines promotions d'étudiants à contribution.*

*Fa'aitoito à tous !*

*Un grand maururu pour vos encouragements et vos conseils. Bonne lecture et à la semaine prochaine !*

*Sylvain Petit*

**Veille documentaire Tourisme & Résilience**  
Publiée le 15 juin 2020

Centre d'Études du Tourisme en Océanie-Pacifique  
Université de la Polynésie française  
B.P. 6570, 98702 Faa'a, Tahiti Polynésie française  
Téléphone : + 689 40 803 867 | mail : [cetop@upf.pf](mailto:cetop@upf.pf)  
Site web: <http://cetop.upf.pf>  
Facebook: <http://www.facebook.com/cetop.upf>  
Twitter: @CetopUpf

## I. Veille sectorielle

### A) Aérien international

- **Prévisions financières de l'industrie mondiale du transport aérien : des pertes excédant 84 milliards de dollars en 2020 et 15 milliards de dollars en 2021<sup>1</sup>**

Dans son dernier rapport, l'Association du transport aérien international (IATA) a indiqué que les compagnies aériennes s'attendaient à perdre 84,3 milliards de dollars en 2020. Les revenus devraient chuter de 50%, de 838 milliards de dollars en 2019 à 419 milliards de dollars, ce qui induirait une marge bénéficiaire nette de -20%.

Selon Alexandre de Juniac, son directeur général : "En moyenne, chaque jour de cette année engendre des pertes de 230 millions de dollars pour l'industrie pour un total de 84,3 milliards de dollars. Cela signifie que selon le nombre prévu de 2,2 milliards de passagers cette année, les compagnies aériennes vont perdre 37,4 dollars par passager. C'est pourquoi l'aide financière gouvernementale était et demeure vitale pour les compagnies aériennes qui épuisent leurs réserves de trésorerie".

Les principaux facteurs de ces prévisions pour 2020 sont la chute prévue de 54,7% de la demande dans le secteur passager, la diminution de 18% des rendements dans ce secteur (suite à un moindre taux d'occupation des sièges d'environ 20%), la baisse des coûts de 34,9% (toutefois moindre que la chute de la demande). À ce propos, la baisse anticipée de 52% du prix des carburants devrait contribuer à une réduction de 23,7% à 15% de leur poids dans les coûts totaux. Un autre élément encourageant est le fret aérien, qui devrait diminuer en volume de 20%, mais augmenter en prix de 30% à cause d'une pénurie de capacité (dans les soutes des avions qui auraient dû transporter des passagers).

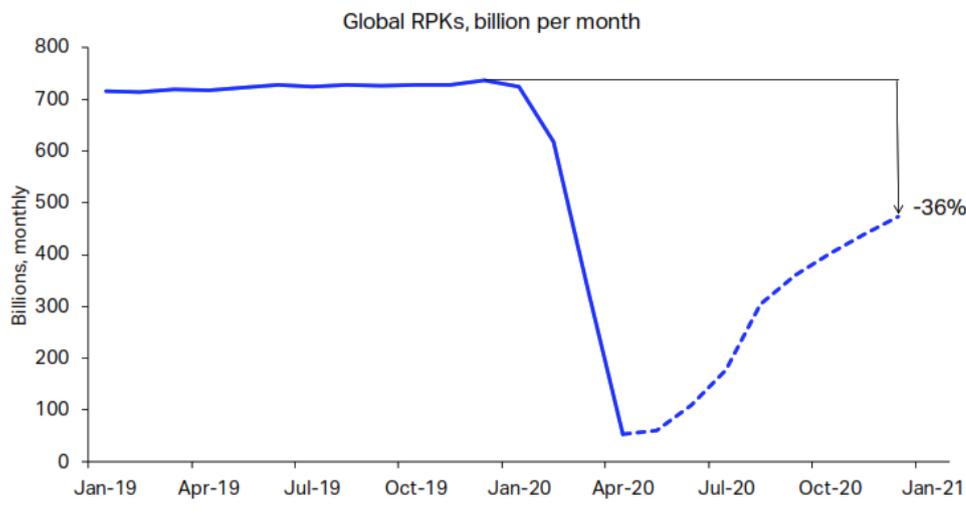
Le graphique et le tableau de la page suivante illustrent ces prévisions, en termes de RPK (Revenue Passenger Kilometers), le nombre de kilomètres voyagés par des passagers payants, et de ASK (Available Seat Kilometers), la capacité totale de transport de passagers en kilomètres voyagés, génératrice de revenus potentiels. Ainsi, selon le directeur général de l'IATA, « le nombre de passagers devrait être réduit de moitié, à 2,25 milliards [et de 54,7% pour RPK], à peu près au niveau de 2006. Cependant, la capacité [ASK] ne peut être ajustée assez rapidement, et on s'attend à un déclin de 40,4 % cette année ».

L'ouverture des frontières et la hausse anticipée de la demande en 2021 ne devraient pas être suffisantes pour éviter de nouvelles pertes en 2021, certes moins importantes, de l'ordre de 15 milliards de dollars (pour une marge bénéficiaire de -2,6%). L'IATA prévoit que le rétablissement du secteur sera long et difficile, à cause des facteurs suivants : une hausse d'environ 28% (120 milliards de dollars) du niveau d'endettement, une baisse de l'efficacité opérationnelle (due aux mesures de précaution sanitaire), les effets de la récession sur la demande, et l'impact de la crise sanitaire sur la confiance.

---

<sup>1</sup> <https://www.iata.org/contentassets/060a388cfde24a83b7f38fda101a2239/2020-06-09-01-fr.pdf>

## Phased re-opening of air travel markets RPKs rising first on domestic markets and later on international in 2020



Source: IATA Economics using data from IATA Statistics

### Résultats régionaux en 2020

Région	Demande Passagers (RPK)	Capacité passagers (ASK)	Bénéfice net (milliards \$)
Monde	-54.7%	-40.4%	-84.3
Amérique du Nord	-52.6%	-35.2%	-23.1
Europe	-56.4%	-42.9%	-21.5
Asie-Pacifique	-53.8%	-39.2%	-29.0
Moyen-Orient	-56.1%	-46.1%	-4.8
Amérique latine	-57.4%	-43.3%	-4.0
Afrique	-58.5%	-50.4%	-2.0

Source : IATA, communiqué N°50

- **Aides de l'État français au secteur de l'aéronautique**

Le gouvernement français a présenté son plan d'aide au secteur de l'aéronautique<sup>2</sup>, qui inclut plus de 15 milliards d'euros, dont 7 milliards d'euros promis à la compagnie aérienne Air France :

- Pour les compagnies aériennes, un moratoire d'un an pour rembourser leurs emprunts auprès des banques.
- Pour les entreprises de l'aéronautique, le prolongement du chômage partiel.

<sup>2</sup> <https://www.air-journal.fr/2020-06-09-aides-detat-8-milliards-pour-laeronautique-francaise-5220748.html>

- Pour les PME et ETI, un fonds d'investissement pour "les faire grandir, moderniser les chaînes de production et les rendre plus compétitives", selon le ministre de l'économie Bruno Le Maire.
- Pour les entreprises ayant des contrats avec les armées, un avancement des commandes, à hauteur de 600 millions d'euros, annoncé par la ministre de la défense Florence Parly.
- Pour le soutien à la recherche et le développement, une enveloppe de 1,5 milliard d'euros d'aides publiques sur 3 ans, notamment pour « parvenir à un avion neutre en carbone en 2035 », selon Bruno Le Maire.

- **Menace de poursuite en justice des compagnies aériennes par Airbus**

Airbus menace de poursuivre en justice les compagnies aériennes<sup>3</sup> qui ne répondent pas aux appels pour négocier l'étalement des paiements ou des livraisons des avions commandés. D'autre part, Airbus souhaite que l'Europe intègre dans son plan de relance une prime de conversion pour les anciens avions qui émettent beaucoup de CO2, comme pour les voitures.

- **French Bee de retour entre Paris et la Réunion<sup>4</sup> :**

La compagnie low-cost a annoncé une reprise progressive à partir du 12 juin avec 3 vols entre Paris et la Réunion. Les vols au départ de Paris-CDG sont limités à 250 passagers. La base de French Bee à l'aéroport de Paris-Orly devrait rouvrir le 26 juin. La liaison vers San Francisco et Tahiti reste suspendue au moins jusqu'à début juillet.

- **Reprise des vols de la compagnie American Airlines<sup>5</sup> :**

American Airlines prévoit de redémarrer 55% des vols domestiques et 20% des vols internationaux long-courriers par rapport à l'été dernier. La majorité des routes à l'international c'est-à-dire vers l'Amérique latine et l'Europe, auront une seule rotation par semaine.

- **Air Transat impacté par l'épidémie : Au Canada**, Air Transat a annoncé jeudi une perte de 180 millions de dollars canadiens au deuxième trimestre de son exercice 2020 décalé, contre une perte de 1 million de dollars pour la même période terminée le 30 avril l'an dernier.<sup>6</sup> Air Transat va reprendre ses vols à partir du 23 juillet vers une vingtaine de destinations, notamment en France d'après sa maison mère.

- **Air France** reprendra ses vols vers les États-Unis début juillet en reliant Paris à Boston et San Francisco ainsi que six autres destinations en août.<sup>7</sup>

- **Rebond des vols intérieurs en Asie-Pacifique en mai<sup>8</sup>**

Les marchés intérieurs Asie-Pacifique montrent des signes de reprise. La Corée du Sud a réussi à contenir la propagation de COVID-19 et a maintenu un verrouillage relativement léger, ce qui a contribué à maintenir les opérations de transport aérien. L'assouplissement des règles d'isolement social du Vietnam (23 avril) et de la Nouvelle-Zélande (13 mai) a été suivi par une forte reprise des vols. En Chine, bien que la pandémie soit principalement sous contrôle depuis

<sup>3</sup> <https://www.air-journal.fr/2020-06-08-airbus-menaces-et-prime-a-la-conversion-5220712.html>

<sup>4</sup> <https://www.air-journal.fr/2020-06-10-french-bee-de-retour-entre-paris-et-la-reunion-vendredi-5220752.html>

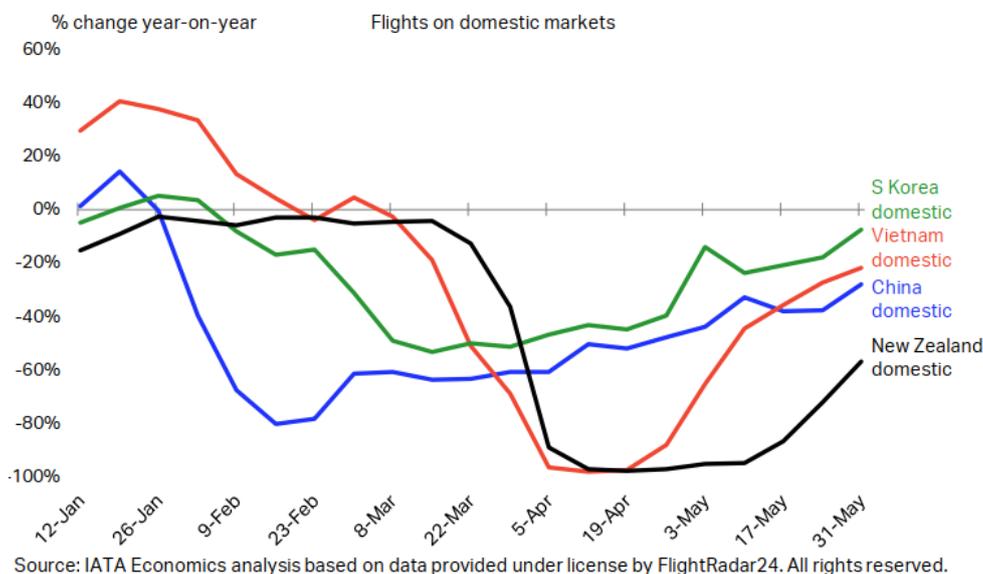
<sup>5</sup> <https://www.air-journal.fr/2020-06-07-american-airlines-devoile-son-programme-de-reprise-5220700.html>

<sup>6</sup> <https://www.ouest-france.fr/economie/canada-air-transat-va-reprendre-ses-vols-partir-du-23-juillet-6865675>

<sup>7</sup> <https://www.deplacementspros.com/transport/air-france-prepare-son-retour-aux-usa>

<sup>8</sup> <https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/domestic-asia-pacific-recovery-points-to-improving-demand-in-may/>

mi-mars, le marché intérieur s'est redressé lentement. Généralement, sur les marchés intérieurs, les compagnies aériennes ont ajusté leurs tarifs à la baisse, d'environ -25% en mai, pour stimuler la demande sur les liaisons intérieures.



## B) Hôtellerie internationale

- **Hôtels, cafés, restaurants : indemnisation des pertes d'exploitation dues à la crise de la Covid-19<sup>9</sup>**

Alors qu'un bras de fer oppose depuis des semaines hôteliers-restaurateurs et assureurs ; ces derniers opposant majoritairement une fin de non-recevoir aux demandes de couverture des pertes d'exploitation, le Tribunal de commerce de Paris a statué le vendredi 22 mai sur l'action en référé lancée par un restaurateur parisien contre Axa IARD France relative à l'indemnisation des pertes d'exploitation dues à la crise de la Covid-19.

Il a ordonné à l'assureur de verser à sa société une provision de 45 000 euros et nommé un expert judiciaire pour évaluer le montant des dommages constitués par la perte de marge brute durant la période d'indemnisation.

Selon le Tribunal, « Axa France IARD ne s'appuie sur aucune disposition légale d'ordre public mentionnant le caractère inassurable d'une conséquence d'une pandémie, il incombait donc à Axa d'exclure conventionnellement ce risque pandémique. Or ce risque pandémique n'est pas exclu du contrat signé entre les parties ».

Contestée sur le fond par l'assureur, l'affaire sera rejugée en appel. Depuis le début de la crise sanitaire, la position de la Fédération française de l'assurance (FFA) est restée constante. En l'absence de mutualisation et face à un risque systémique, l'indemnisation des pertes d'exploitation par les assureurs n'est pas possible et trop coûteuse, de l'ordre de 60 Md€ pour l'ensemble de l'économie française.

Déplorant « l'attitude du monde des assurances qui n'alimentera le fonds d'investissement qu'à hauteur d'1 milliard d'euros » alors que les pertes d'exploitation sont déjà montées à 10 milliards, l'UMIH (Union nationale des métiers et des industries de l'hôtellerie) a demandé au

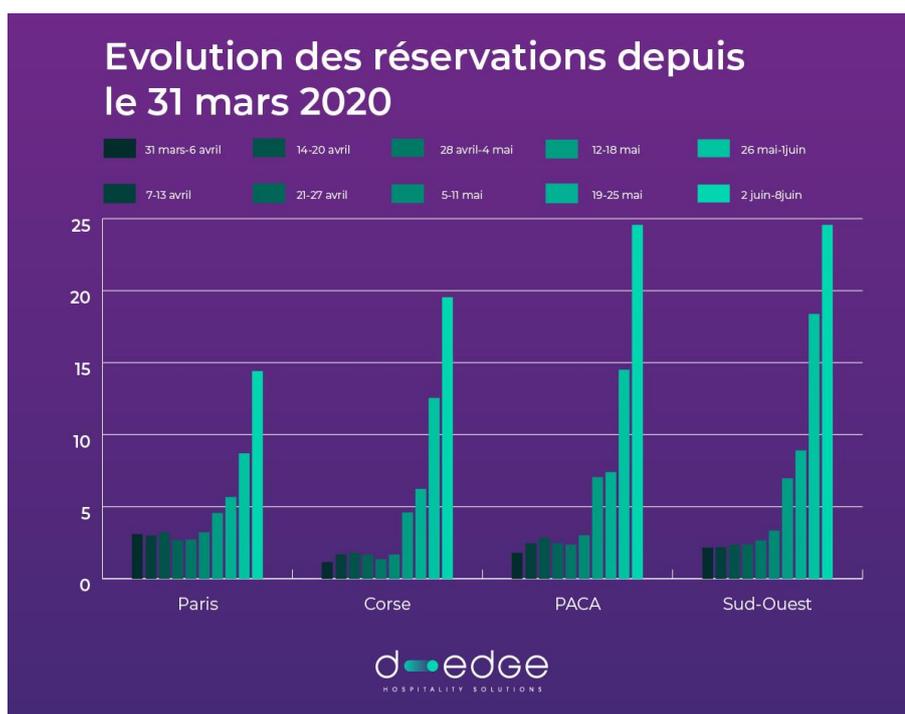
<sup>9</sup> [https://www.tourisme-espaces.com/actualites/juridique-20200605-21-hotels-cafes-restaurants-indemnisation-pertes-exploitation-dues-crise-covid.html?pk\\_campaign=newsletter](https://www.tourisme-espaces.com/actualites/juridique-20200605-21-hotels-cafes-restaurants-indemnisation-pertes-exploitation-dues-crise-covid.html?pk_campaign=newsletter)

gouvernement de légiférer pour contraindre les assurances à prendre en charge une partie de la perte d'exploitation subie durant les mois de fermeture.

On signalera qu'à l'initiative des parlementaires, deux propositions de loi visant à créer un mécanisme d'assurance des pertes d'exploitation liées à des menaces ou crises sanitaires graves ont été déposées respectivement au Sénat le 8 avril et à l'Assemblée nationale le 12 mai.

- **Baromètre exclusif TH & D-EDGE spécial #COVID19 - 10e épisode**<sup>10</sup>

La reprise des réservations en France se confirme et continue à s'accélérer. Paris est encore très en deçà des réservations de l'année 2019, mais le rythme de croissance d'une semaine à l'autre s'accélère enfin.



- **Hausse des locations Airbnb aux États-Unis** : Une campagne de médias sociaux « Go Near » sera menée cet été afin de valoriser les voyages locaux. De nouveaux partenariats marketing ont également eu lieu avec des agences gouvernementales et touristiques dans le monde favorisant ainsi la visibilité de la plateforme où les réservations ne cessent d'augmenter.<sup>11</sup>

## C) Autres prestataires

- **Le gouvernement canadien a prolongé de trois mois**<sup>12</sup>, jusqu'à fin octobre, l'interdiction de croisières dans ses eaux. Initialement prévu pour les paquebots et autres navires de plus de 500 passagers et membres d'équipage, l'interdiction a été élargie à tous ceux de plus de 100 passagers.

<sup>10</sup> <https://www.tendancehotellerie.fr/articles-brevs/conjoncture/13626-article/barometre-exclusif-th-d-edge-special-covid19-10eme-episode>

<sup>11</sup> <https://www.travelweekly.com/Travel-News/Hotel-News/Airbnb-increases-focus-on-local-travel>

<sup>12</sup> <https://www.lechotouristique.com/article/coronavirus-croisieres-interdites-jusqua-fin-octobre-au-canada>

- **Aux Seychelles, les croisières restent purement interdites<sup>13</sup>** dans l'archipel, et ce jusqu'à la fin de l'année 2021. Selon Globaldata, les arrivées aux Seychelles via des navires ont quadruplé entre 2017 et 2018, et de nouvelles augmentations étaient prévues pour 2020. Toutefois, la destination restera accessible par voie aérienne.



## FOCUS : Robotisation et automation : des solutions pratiques pour le tourisme en temps de crise sanitaire ?

Stanislav Ivanov, Professeur d'économie du tourisme à l'Université de Management de Varna en Bulgarie. \*

Les technologies robotiques et d'automation pourront-elles apporter des solutions pratiques au tourisme suite à la crise sanitaire mondiale de la Covid-19 ?

C'est la question à laquelle Sylvain Petit, Maître de conférence HDR en sciences économiques à l'Université de la Polynésie française tente de répondre. Pour ce faire, il a fait appel à un spécialiste de l'économie robotique et du marketing de destination : Stanislav Ivanov, qui a accepté de répondre à ces quelques questions.



[Lire le billet complet ici](#)

*\* Les opinions exprimées dans cet article n'engagent que leur(s) auteur(s) et ne correspondent pas nécessairement à celles de l'UPF ou du CETOP.*

## II. Marchés émetteurs et impacts économiques

L'OCDE, dont les 37 membres et leurs partenaires clés (l'Afrique du Sud, le Brésil, la Chine, l'Inde et l'Indonésie)<sup>14</sup> représentant environ 80% des échanges et des investissements dans le monde, a présenté dans ses perspectives économiques semestrielle<sup>15</sup>, deux scénarios plausibles pour l'économie mondiale, étant donné l'extrême incertitude générée par la pandémie de COVID-19 :<sup>16</sup>

- **Scénario 1** : deuxième vague de contagions et nouvelles mesures de confinement cette année : chute du PIB mondial de 7,6 % et doublement du taux de chômage dans les économies de l'OCDE en 2020, suivie d'une faible reprise de l'emploi en 2021.

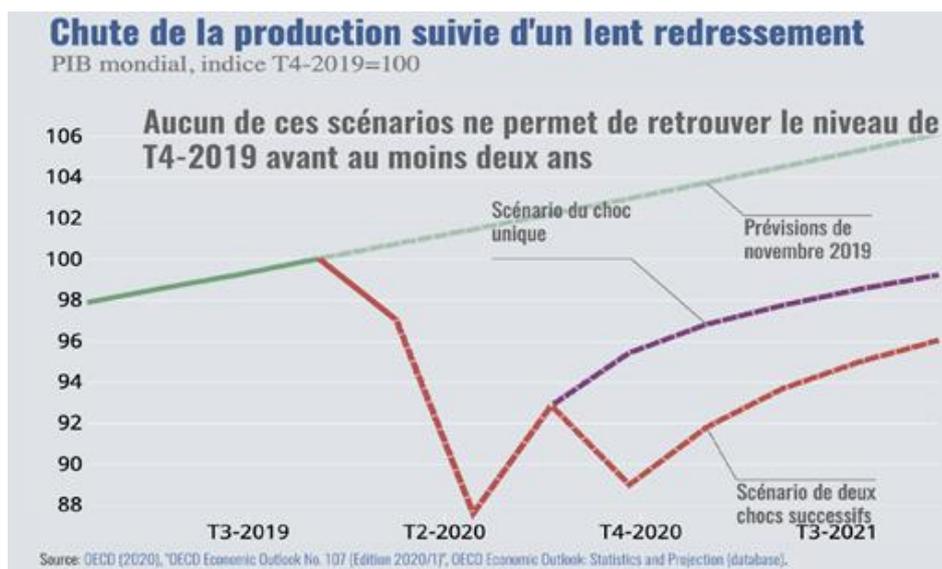
- **Scénario 2** : pandémie maîtrisée et deuxième vague évitée : chute du PIB mondial de 6 % et hausse du taux de chômage dans la zone OCDE de 5,4% à 9,2% en 2020.

<sup>13</sup> <https://www.lechotouristique.com/article/les-seychelles-interdisent-les-croisieres-jusquen-2022>

<sup>14</sup> <http://www.oecd.org/fr/apropos/membres-et-partenaires/>

<sup>15</sup> <http://www.oecd.org/perspectives-economiques/juin-2020/>

<sup>16</sup> [https://oecd.github.io/EO-Outlook\\_chart\\_2-fr/](https://oecd.github.io/EO-Outlook_chart_2-fr/)



L'OCDE conclut que « dans tous les cas, avec ou sans deuxième vague, les conséquences seront graves et durables ». La cheffe économiste de l'OCDE, Laurence Boone, estime également que « tant qu'aucun vaccin ou traitement ne sera largement accessible, les responsables politiques et décideurs économiques vont, partout dans le monde, continuer d'avancer sur une corde raide. [...] La pandémie a accéléré le passage d'une ère de « grande intégration » à une ère de « grande fragmentation ». De nouvelles restrictions aux échanges et à l'investissement se sont multipliées. [...] Les gouvernements doivent saisir cette occasion pour inventer une économie plus juste et plus durable, en améliorant la concurrence et la réglementation, et en modernisant la fiscalité, les dépenses publiques et la protection sociale. La prospérité naît du dialogue et de la coopération. Cela est vrai au plan national comme au niveau mondial. ».<sup>17</sup>

## A) Marchés émetteurs Amériques

- **Reprise économique en mai aux États-Unis, mais récession est en vue**

Les États-Unis annoncent la reprise de leur économie au 3e et 4e trimestres d'après le secrétaire américain au trésor, Steven Mnuchin, après avoir appris que 2,5 millions d'emplois ont été créés en mai, contre 8,5 millions d'emplois détruits attendus.<sup>18</sup> La moitié de ces gains proviennent du secteur hôtellerie et loisirs.<sup>19</sup> L'OCDE prévoit néanmoins que le PIB américain reculera de 7,3% ou de 8,5 % selon le scénario (1 ou 2 vagues en 2020).

Les États-Unis ne fermeront pas de nouveau leur économie en cas de deuxième vague de Covid-19, a également déclaré jeudi le secrétaire américain au Trésor,<sup>20</sup> bien que le pays soit le plus touché par la pandémie du Covid-19 avec plus de 2 millions de cas et plus de 115 000

<sup>17</sup> [https://read.oecd-ilibrary.org/view/?ref=134\\_134044-s3s5crm1bb&title=Editorial-Apres-le-confinement-une-reprise-sur-la-ligne-de-crete](https://read.oecd-ilibrary.org/view/?ref=134_134044-s3s5crm1bb&title=Editorial-Apres-le-confinement-une-reprise-sur-la-ligne-de-crete)

<sup>18</sup> <https://www.zonebourse.com/actualite-bourse/USA-Fort-rebond-de-l-economie-attendue-aux-3e-et-4e-trimestres-Steven-Mnuchin--30752148/>

<sup>19</sup> <https://www.adweek.com/brand-marketing/hospitality-jobs-unemployment-rate-drop/>

<sup>20</sup> [https://www.challenges.fr/monde/etats-unis/covid-19-les-etats-unis-ne-fermeront-pas-leur-economie-en-cas-de-deuxieme-vague\\_714310](https://www.challenges.fr/monde/etats-unis/covid-19-les-etats-unis-ne-fermeront-pas-leur-economie-en-cas-de-deuxieme-vague_714310)

décès à ce jour et le virus s'est propagé des foyers initiaux aux zones urbaines et rurales.<sup>21</sup> De plus, le nombre de personnes infectées continue d'augmenter dans 21 États.

- **Économie canadienne**

L'OCDE prévoit un recul du PIB canadien de 8% cette année, pour rebondir ensuite de 3,9% l'an prochain, dans un scénario avec une vague épidémique unique. Une deuxième vague ferait chuter le PIB de 9,4% et baisser son rebond, en 2021, de seulement 1,5%.<sup>22</sup>

- **Pire récession économique au Brésil ?**

Proche de devenir le principal foyer de l'épidémie provoquant un ralentissement de l'économie, le Brésil risque de connaître une chute du PIB comprise entre 6% à 10%. À ce jour, le PIB du pays a connu un recul de 4,7%.<sup>23</sup>

## B) Marchés émetteurs Europe

- **L'économie française, l'une des plus touchées en Europe**

Selon l'OFCE, les pays où la part du tourisme est importante dans l'économie nationale sont parmi les plus touchés par la crise. La sévérité du confinement a également eu un impact économique sur ces pays dont le PIB a chuté en avril de 36% en Espagne, 32% en Italie et 30% en France, alors que la chute n'est que d'environ 25% au Royaume-Uni et en Allemagne.<sup>24</sup> Pour 2020, l'OCDE prévoit une chute du PIB de 11,4% en France et 9% dans la zone euro en cas d'une vague unique, ou de 14,1% en France et 11,5% dans la zone euro en cas de seconde vague.<sup>25</sup>

- **Reprise du tourisme en Espagne**

Après une cacophonie au sein du gouvernement, l'Espagne pourra recevoir à nouveau, de façon progressive, des touristes étrangers en provenance de pays considérés comme sûrs à partir du 21 juin (ouverture des frontières avec le Portugal et la France)<sup>26</sup>. Par ailleurs, l'Allemagne invitera les ressortissants allemands à voyager en Espagne dès lors que les mesures de restrictions sur les voyages seront levées à Madrid.<sup>27</sup>

- **350 millions d'euros de perte en Guyane**

Le tourisme, qui représente 12% du PIB en Guyane, devrait subir une perte estimée à plus de 350 millions d'euros.<sup>28</sup>

<sup>21</sup> [https://en.wikipedia.org/wiki/Template:2019%E2%80%932020\\_coronavirus\\_pandemic\\_data](https://en.wikipedia.org/wiki/Template:2019%E2%80%932020_coronavirus_pandemic_data)

<sup>22</sup> <https://www.ledevoir.com/economie/580563/coronavirus-l-ocde-brosse-un-portrait-plus-sombre-encore-de-l-economie>

<sup>23</sup> [https://www.lemonde.fr/economie/article/2020/06/11/le-bresil-face-a-un-crash-economique-d-une-gravite-sans-precedent\\_6042473\\_3234.html](https://www.lemonde.fr/economie/article/2020/06/11/le-bresil-face-a-un-crash-economique-d-une-gravite-sans-precedent_6042473_3234.html)

<sup>24</sup> [https://www.francetvinfo.fr/sante/maladie/coronavirus/france-italie-espagne-les-trois-perdants-economiques-de-la-crise-du-coronavirus\\_4001065.html](https://www.francetvinfo.fr/sante/maladie/coronavirus/france-italie-espagne-les-trois-perdants-economiques-de-la-crise-du-coronavirus_4001065.html)

<sup>25</sup> <http://www.oecd.org/perspectives-economiques/juin-2020/>

<sup>26</sup> <https://www.lechotouristique.com/article/frontieres-lespagne-avance-au-21-juin-la-reouverture-avec-les-pays-europeens>

<sup>27</sup> <https://www.tahitinews.co/bienvenidos-en-espagne-a-compter-du-22-juin/>

<sup>28</sup> <https://www.franceguyane.fr/actualite/economie-consommation/tourisme-350-millions-d-euros-de-pertes-estimees-pour-2020-468883.php>

## C) Marchés émetteurs Asie

L'OCDE prévoit que « le PIB de la Chine et celui de l'Inde seront relativement moins affectés, accusant respectivement une baisse de 3,7 % et 7,3 % dans l'hypothèse de deux chocs successifs, et de 2,6 % et 3,7 % dans celle d'un choc unique. » [1] Selon le même rapport, le PIB du Japon devrait chuter en 2020 de 6% en l'absence de seconde vague, ou de 7,3 % si une deuxième vague arrive avant la fin de l'année.<sup>29</sup>

- **Rebond économique en Chine grâce à sa production d'acier**

La production d'acier en Chine représentait 54% de la production mondiale en 2019, et pourrait stimuler la reprise de l'économie du pays pendant que les autres pays redémarreront leur production avec du retard à cause de la crise sanitaire.<sup>30</sup>

- **Gigantesque plan de soutien au Japon**

Un nouveau budget record de plus de 262 milliards d'euros, soit 27% du PIB, a été validé par les députés japonais pour soutenir l'économie nipponne. Cette somme servira à aider différents acteurs de l'économie tels que les entreprises, les municipalités, les établissements de santé, mais aussi financer des primes au personnel soignant, entre autres.<sup>31</sup> La dette publique devrait dépasser 250% du PIB en 2020, mais n'inquiète pas outre-mesure les économistes, à cause des rachats obligataires massifs de la Banque [Centrale] du Japon.

- **Le Japon partiellement ouvert au tourisme international**

Le pays du soleil levant autorisera l'entrée de plus de 250 voyageurs étrangers par jour venant d'Australie, de Nouvelle-Zélande, de Thaïlande et du Vietnam, soit les pays les moins touchés par l'épidémie. Les pays et régions non cités ont une interdiction d'entrée au pays.<sup>32</sup>

- **L'économie vietnamienne**

N'ayant recensé aucun décès depuis le début de l'épidémie, le Vietnam pourrait être la seule région à croître en 2020, selon la banque HSBC. Le FMI estime une croissance de 2,7% contre 5% par le premier ministre.<sup>33</sup>

## D) Marchés émetteurs Océanie-Pacifique

- **Imposition des restrictions commerciales à l'Australie par la Chine**

L'économie australienne serait durement frappée si la Chine décidait d'imposer des restrictions commerciales, suite aux tensions entre les deux pays après l'appel du gouvernement à Canberra pour une enquête internationale sur les origines de la COVID-19.<sup>34</sup> Les universités australiennes sont d'ailleurs très touchées par ces tensions<sup>35</sup>.

<sup>29</sup> <http://www.oecd.org/perspectives-economiques/juin-2020/>

<sup>30</sup> <https://www.courrierinternational.com/article/industrie-la-chine-mise-sur-lacier-pour-soutenir-son-economie-apres-la-crise-du-covid-19>

<sup>31</sup> [https://www.challenges.fr/economie/japon-les-deputes-valident-un-nouveau-budget-record-pour-soutenir-l-economie\\_713969](https://www.challenges.fr/economie/japon-les-deputes-valident-un-nouveau-budget-record-pour-soutenir-l-economie_713969)

<sup>32</sup> <https://dozodomo.com/bento/2020/06/11/covid-19-le-japon-va-desormais-laisser-quotidiennement-entrer-250-etrangers-en-provenance-de-4-pays/>

<sup>33</sup> [https://www.lemonde.fr/economie/article/2020/06/05/en-asie-du-sud-est-l-economie-vietnamienne-se-positionne-pour-l-apres-covid\\_6041856\\_3234.html](https://www.lemonde.fr/economie/article/2020/06/05/en-asie-du-sud-est-l-economie-vietnamienne-se-positionne-pour-l-apres-covid_6041856_3234.html)

<sup>34</sup> <https://news-24.fr/la-chine-pourrait-imposer-des-restrictions-commerciales-a-laustralie-mais-ne-peut-pas-arreter-dacheter-du-minerai-de-fer/>

<sup>35</sup> <https://www.journaldemontreal.com/2020/06/10/australie-rejette-la-declaration-de-la-chine-deconseillant-aux-etudiants-de-sy-rendre>

### III. Marchés concurrentiels

#### A) Marchés concurrentiels destinations insulaires



##### FOCUS : Une seconde vague à Hawaï et en Polynésie française : un risque qu'il faudra maîtriser

Vincent DROPSY, Professeur des universités en sciences économiques à l'Université de la Polynésie française\*

L'institut de recherche UHERO à Hawaï a récemment publié un plan de prévention d'une seconde vague d'infections suite au futur redémarrage du tourisme international du 50<sup>ème</sup> État américain. Les résultats de cette étude sont extrapolés au cas de la Polynésie française pour mesurer si les mesures de précaution seront suffisantes pour éviter une nouvelle vague d'infections. Selon ces estimations, on peut s'attendre à 3 ou 4 nouvelles infections par mois qui apparaîtront à Tahiti et ses îles avec la réouverture de la destination aux touristes internationaux, ce qui semble parfaitement surmontable étant donné le protocole qui sera mis en place.

[Lire le billet complet ici](#)

\* Les opinions exprimées dans cet article n'engagent que leur(s) auteur(s) et ne correspondent pas nécessairement à celles de l'UPF ou du CETOP.

- **Guadeloupe** : 24 personnalités politiques et économiques de Guadeloupe demandent, dans une lettre adressée au Premier ministre ce mardi, la réouverture de l'archipel pour une reprise du tourisme. Plus précisément, les signataires demandent « *expressément la levée immédiate de l'obligation de motiver son déplacement par un motif impérieux* » ; la suppression de la quatorzaine remplacée par un test obligatoire, une prise de température avant le départ et d'un test obligatoire à J + 8 pour tout passager qui se rendra dans les îles de Guadeloupe à partir du 22 juin ; « *l'arrêt du contingentement de vols aériens et de sièges dans les avions* » et « *l'annonce sans plus tarder de ce dispositif, permettant ainsi aux Français de réserver leur séjour pour un départ à compter du 22 juin comme l'avait précisé le Premier ministre* ». <sup>36</sup>

- **Outre-mer** : La Ministre des Outre-mer a annoncé un nouvel allègement des conditions de voyage en Outre-mer. « *Le Premier ministre a souhaité que les français aillent cet été en vacances dans les territoires ultramarins* ». Le Gouvernement a annoncé la mise en place d'un protocole sanitaire adapté pour les voyageurs en provenance de l'Hexagone et à destination de la Guadeloupe, la Martinique, Saint-Martin, Saint-Barthélemy et de La Réunion.

<sup>36</sup> [http://outremers360.com/politique/tourisme-en-guadeloupe-union-sacree-politique-et-economique-pour-la-reouverture-des-iles/?fbclid=IwAR2hxm\\_UqSAA10rSkfxS8O3ItVyt8YwfJ4OBUL5jCJChc4TOS82Y1NBJ1wQ](http://outremers360.com/politique/tourisme-en-guadeloupe-union-sacree-politique-et-economique-pour-la-reouverture-des-iles/?fbclid=IwAR2hxm_UqSAA10rSkfxS8O3ItVyt8YwfJ4OBUL5jCJChc4TOS82Y1NBJ1wQ)

À l'arrivée dans les territoires concernés, les passagers, qui présenteront un test dont le résultat est négatif, bénéficieront d'une procédure accélérée de traitement à l'aéroport et effectueront sept jours de quarantaine, suivi d'un nouveau test.<sup>37</sup>

- **Caraïbes** : Un groupe d'îles des Caraïbes rouvre ce mois-ci pour le tourisme international, dans l'espoir de se tailler une réputation d'oasis de tranquillité après avoir maîtrisé leurs épidémies de coronavirus et mis en œuvre de nouveaux protocoles de santé publique stricts. Antigua-et-Barbuda, les Iles Vierges britanniques et Sainte-Lucie sont les premières à rouvrir cette semaine. La Jamaïque et Aruba devraient suivre plus tard dans le mois, avec des dates cibles en juillet pour les Bahamas et la République dominicaine. La réouverture des îles sera accompagné d'une mise place de contrôles de santé, y compris des prises de température à l'arrivée, et l'utilisation de masques faciaux dans les espaces publics.<sup>38</sup>

- **Rakiura (Nouvelle Zélande)** : Deux tours opérateurs sur l'île Stewart de Nouvelle-Zélande (Rakiura) permettent aux clients de payer ce qu'ils veulent pour des activités d'aventure plus tard cette année. Le tourisme joue un rôle important dans la stimulation de l'économie de Rakiura. "Nous encourageons fortement les gens à dépenser l'argent qu'ils économisent sur notre plongée avec tuba avec les petits prestataires de l'île", déclare les tours opérateurs.<sup>39</sup>

- **Zanzibar** : Zanzibar a repris ses activités touristiques, stoppées depuis le 23 mars 2020, y compris les vols charters et réguliers de touristes internationaux. Tous les hôtels, restaurants et bars sont également de nouveau opérationnels. Avec la réouverture de l'archipel, c'est désormais l'intégralité de la Tanzanie qui est accessible aux touristes internationaux, la partie continentale du pays étant ouverte depuis le 18 mai dernier. Sur place, les voyageurs internationaux sont invités à appliquer les gestes barrières et sont soumis à une prise de température. Les passagers doivent également fournir une preuve médicale qu'ils ont été testés négatifs au Covid-19. En cas d'absence de cette preuve ou s'ils présentent des symptômes, ils sont placés en quarantaine.

- **Océanie** : Les pays du Pacifique ont largement évité la crise sanitaire liée à la Covid-19, mais son impact économique a été dévastateur. Le "robinet" du tourisme étant fermé, le chômage a grimpé en flèche tandis que le PIB a chuté. Ces dernières semaines, Fiji Airways a licencié 775 employés et l'entreprise de souvenirs Jack's of Fiji en a licencié 500. Au Vanuatu, 70% des travailleurs du tourisme ont perdu leur emploi. On estime que les îles Cook ont enregistré une baisse de 60% de leur PIB au cours des trois derniers mois. En réponse, plusieurs pays/territoires (dont la Nouvelle-Calédonie, la Papouasie Nouvelle-Guinée, les îles Salomon, la Polynésie française) demandent que le Pacifique soit inclus dans la bulle de voyage trans-Tasmanie. Cette bulle contribuerait sans aucun doute à la reprise économique. Cela devrait faire partie d'une stratégie plus large visant à diversifier les économies et à renforcer les liens (par exemple, entre l'agriculture et le

<sup>37</sup> <http://outremers360.com/economie/tourisme-en-outre-mer-annick-girardin-annonce-la-levée-des-motifs-imperieux-a-partir-du-22-juin-pour-voyager/>  
<http://outremers360.com/economie/le-gouvernement-propose-un-nouveau-protocole-sanitaire-a-l'entrée-des-territoires-de-la-guadeloupe-la-martinique-la-reunion-saint-barthelemy-et-saint-martin/>

<sup>38</sup> <https://www.msn.com/en-ca/news/world/sea-sand-and-social-distancing-caribbean-reopens-to-tourism/>

<sup>39</sup> <https://www.lonelyplanet.com/articles/stewart-island-adventures>

tourisme, pour mettre davantage de produits locaux sur les menus des restaurants), en particulier dans les pays qui dépendent le plus dangereusement du tourisme.<sup>40</sup>

## B) Autres destinations concurrentielles

- **Tunisie** : La Tunisie a annoncé officiellement la réouverture de ses frontières le 27 juin.<sup>41</sup> Une décision qui fait suite à l'amélioration de la situation sanitaire dans le pays et à un ensemble de mesures de préparation à la relance touristique, dont l'élaboration d'un guide de procédures sanitaires, qui devrait être adopté par tous les intervenants du secteur au démarrage de la saison estivale. Ce guide, inspiré par les directives de l'Organisation Mondiale du Tourisme (OMT), vise à assurer la sécurité des touristes ainsi que celle du personnel des hôtels. Le 31 mai, le magazine américain Forbes a classé la Tunisie parmi les sept destinations post-COVID les plus sûres pour les touristes dans le monde, à côté de l'Éthiopie, la Birmanie, l'Iran, la Géorgie, les Philippines et la Slovaquie. Cette reconnaissance pourrait servir comme argument de promotion de la destination Tunisie. Le ministre du Tourisme, Mohamed Ali Toumi, vient d'ailleurs de publier une vidéo de promotion, baptisée «Ready and Safe», dans laquelle il présente le nouveau label tunisien pour assurer la sécurité des touristes, tout en les invitant à visiter la Tunisie.

- **Sri Lanka** : Tous les touristes étrangers pourront de nouveau se rendre au Sri Lanka à partir du 1er août et pour tous types de séjour (individuel, groupe, familial,...) d'une durée minimum de 5 jours.<sup>42</sup> Les touristes devront être munis à leur arrivée d'un certificat attestant qu'ils ne sont pas porteurs du coronavirus, le test devant être réalisé moins de 72 heures avant leur atterrissage. Ils devront ensuite subir un nouveau test à l'aéroport, puis encore un autre quatre à cinq jours plus tard, et un troisième si la durée de leur séjour dépasse dix jours. En cas de résultat positif au test PCR, une quarantaine, pouvant aller de 14 à 21 jours selon la gravité des symptômes, devra être observée par le voyageur dans un hôtel ou un établissement d'hospitalisation désigné. En outre, le tarif du visa passera de 40 à 100 dollars, les visiteurs ne pourront séjourner que dans les hôtels agréés par le ministère, et ne seront pas autorisés à utiliser les transports publics.

- **Chine** : La Chine a annoncé jeudi 3 juin une reprise très limitée des vols internationaux, après une menace de Washington de suspendre des vols de compagnies chinoises aux États-Unis, dans un contexte de vives tensions entre les deux pays.<sup>43</sup> Premier touché par le nouveau coronavirus, le pays asiatique avait drastiquement réduit fin mars ses liaisons avec le reste du monde, par crainte de nouvelles contaminations depuis l'étranger. Le pays autorise depuis peu un retour au compte-gouttes de certains ressortissants sud-coréens, allemands, singapouriens, dont la présence est indispensable au redémarrage économique. À compter du 8 juin, toutes les compagnies pourront assurer un vol par semaine en provenance et à destination de la Chine, même celles qui ne volaient plus depuis le 12 mars, a indiqué dans un communiqué l'Autorité chinoise de régulation du trafic aérien (CAAC). Les passagers devront faire l'objet d'un dépistage à leur arrivée sur le sol chinois.

<sup>40</sup> <https://theconversation.com/sun-sand-and-uncertainty-the-promise-and-peril-of-a-pacific-tourism-bubble-139661>

<sup>41</sup> <https://fr.sputniknews.com/maghreb/202006081043917031-la-reouverture-des-frontieres-en-tunisie-relancera-t-elle-le-tourisme/>

<sup>42</sup> <https://www.tourhebdo.com/actualites/destination/sri-lanka-polynesie-tunisie-ces-pays-qui-accueillent-de-nouveau-les-touristes-mais-sous-certaines-conditions-553604.php>

<sup>43</sup> <https://information.tv5monde.com/info/coronavirus-quels-pays-ont-ferme-leurs-frontieres-350109>

## IV. Portraits d'étudiants rédacteurs

Élodie BASSEZ et Renate WHITE ont toutes deux été rédactrices bénévoles pour notre veille documentaire à ses débuts. Élodie s'occupait notamment de la veille sectorielle des prestataires touristiques tandis que Renate travaillait à l'étude des marchés émetteurs asiatiques. Nous les remercions chaleureusement pour leur implication dans ce projet.



- **Parles-nous de toi, Élodie, qui es-tu ? Quelles ont été tes études ?**

'la ora na à tous, je me présente Élodie BASSEZ. Après avoir obtenu mon bac Scientifique au Lycée du Sacré-Coeur de Taravao je me suis d'abord orienté vers une Licence de Physique-Chimie à l'Université de Polynésie française. Ne m'épanouissant pas dans cette voie, j'ai opté pour un changement radical et j'ai intégré la Licence Économie-Gestion toujours à l'Université de la Polynésie française, licence tout juste validé il y a moins d'un mois.



- **Pourquoi t'es-tu impliquée dans ce projet de veille documentaire "Tourisme & Résilience" ?**

Je me suis impliquée dans ce projet car le tourisme est un secteur qui me touche particulièrement. En effet, en parallèle de ma 3<sup>ème</sup> année de licence j'ai travaillé au sein du Deep Nature Spa de Polynésie française, une entreprise gestionnaire de spa sur le territoire. Mon travail consistait à animer et gérer les réseaux sociaux des différents spas du groupe, le Deep Nature Spa de Tahiti, le Deep Ocean de Bora Bora, le Deep Nature Spa du Paul Gauguin et le Varua te Ora Spa de l'hôtel The Brando à Tetiaroa. Avec pour principale clientèle les touristes internationaux, j'ai donc été confrontée directement à la crise sanitaire et ait vu notre économie impactée par la Covid-19. Travailler pour la veille documentaire "tourisme et résilience" me motivais encore plus pour aider ce secteur.

- **Quels sont tes projets pour l'avenir ?**

Pour la suite, je suis sur le point de concrétiser un projet qui servirait à développer la communication des pensions de famille et des activités des îles éloignées. J'ai également candidaté dans des universités de métropole pour un Master en Gestion d'entreprise en parallèle. Je compte partir pour mieux revenir et continuer à développer notre fenua.



## PORTRAIT - Nos brillants étudiants de l'UPF : Renate WHITE

- **Parles-nous de toi, Renate, qui es-tu ? Quelles ont été tes études ?**

Je suis Renate, Heimiri White, âgée de 20 ans. Mon père est australien et vit en Australie, j'ai ainsi vécu la plus grande partie de mon enfance avec mes grands-parents maternels tahitiens. Chaque année, j'ai l'occasion de partir en Australie avec ma mère pour voir mon père, visiter le pays et pratiquer l'anglais pendant un mois. Cela m'a donné envie d'en apprendre un peu plus sur le tourisme et l'économie. C'est pourquoi, après l'obtention d'un Baccalauréat Scientifique, ouvrant sur un plus grand champ d'études supérieures, j'ai choisi de m'inscrire en première année de Licence Économie-Gestion à l'Université de la Polynésie française. Je viens de terminer ma deuxième année et m'apprête à faire un stage pour entrer dans ma troisième année de licence.



- **Pourquoi t'es-tu impliquée dans ce projet de veille documentaire "Tourisme & Résilience" ?**

J'ai décidé de m'impliquer dans ce projet de veille documentaire, car deux de mes professeurs d'économie, M. Petit et M. Oulé me l'ont demandé. Je les remercie particulièrement pour leur confiance. J'ai également accepté cela, en raison de l'impact considérable que la COVID-19 a sur le tourisme et l'économie, aussi bien en Polynésie Française que dans le monde. De plus, pendant le confinement, il m'était difficile de trouver un organisme d'accueil pour mon stage, alors je me suis entièrement consacrée à ce projet pour en savoir plus sur cette crise sanitaire mondiale. Grâce à ce projet, il nous est possible de comparer les différentes stratégies de chaque secteur, surtout au niveau du tourisme, très important en Polynésie. Par conséquent, j'ai récemment pu trouver un stage à la Direction de la Santé et j'espère en apprendre plus sur cette crise sanitaire pour aider le Ministère du Tourisme ainsi que tous ceux participant à ce projet. Donc, en cette période de déconfinement, restons vigilants, soyons solidaires et aidons notre fenua.

- **Quels sont tes projets pour l'avenir ?**

Je souhaiterais faire une troisième année de Licence Administration des Entreprises ou bien en Management et Gestion des organisations hôtelières et touristiques en Polynésie française, pour éventuellement poursuivre en Master Management et Commerce International afin d'approfondir mes connaissances.